

# IEU Businessplan



Von der Vision zum Businessplan

# IEU Businessplan



Dozent: Wilfried Tönnis, M.A.  
Selbstständig seit 1993 als Trainer und  
Berater im Beratungsprogramm  
Wirtschaft NRW  
Berater im Beratungsprogramm des  
Bundeswirtschaftsministeriums  
Im Web seit 1995 [www.ieu-online.de](http://www.ieu-online.de)

# IEU Businessplan



## Gliederung eines Businessplans:

- Executive Summary
- Geschäftsidee
- Gründerperson
- Markt- & Wettbewerb
- Marketing/Werbung
- Personalplanung
- Standort
- Investitionsplanung
- Gewinnprognose
- Liquiditätsprognose
- Kapitalbedarfsplanung
- Finanzierungsplanung

# IEU Businessplan



## Businessplan: Geschäftsidee

Umfang : 2-3 Seiten

Inhalt :

- Welche Leistungen biete ich an?
- Was mache ich besser als die anderen?
- Hat mein Angebot einen Zusatznutzen?
- Habe ich eine Marktlücke entdeckt?
- Warum sollen die Kunden eigentlich bei mir kaufen?

# IEU Businessplan



## Businessplan: Gründerperson

Umfang : 1-2 Seiten

Inhalt :

- Welche Qualifikationen habe ich?
- Welche Branchenerfahrung bringe ich mit?
- Welche Führungserfahrung habe ich?
- Kaufmännische Kenntnisse: Buchführung?
- Kaufmännische Kenntnisse: Marketing?
- Kaufmännische Kenntnisse: Verkauf/Vertrieb?
- Bin ich ein „Unternehmertyp“?

# IEU Businessplan



## Businessplan: Markt & Wettbewerb

Umfang : 2-4 Seiten

Inhalt :

- Wie hoch ist das Marktvolumen?
- Welchen Umsatz kann ich erwarten?
- Welche Mitwettbewerber gibt es?
- Stärken/Schwächen?

Quellen:

- Branchenbriefe Sparkassen + VR Banken
- Statistisches Bundes-/Landesamt
- Datenbank Statista
- Eigene Marktuntersuchungen

# IEU Businessplan

## Businessplan: Marketing



Umfang : 2-4 Seiten

Inhalt :

- Wer ist meine Zielgruppe?
- Welche Werbeträger setze ich ein?
- Wie hoch ist das Budget?

Werbeträger:

- B2C: Hauswurfsendung
- B2C 50+: Printmedien – Anzeigen + PR
- B2C 35-: Internet, Soziale Netzwerke
- B2B: Werbebriefe, Xing, LinkedIn

# IEU Businessplan



## Businessplan: Personal

Umfang : 1-2 Seiten

Inhalt :

- Welche Mitarbeiter stelle ich ein?
- Wer übernimmt welche Aufgabe?

## Businessplans: Standort

Umfang : 1-2 Seiten

Inhalt :

- Kundenfrequenz am Standort
- Synergieeffekte durch andere Unternehmen



# IEU Businessplan

Wirtschaftsgut	netto	AfA
Immobilie	150.000 €	7.500 €
Maschinen	50.000 €	5.000 €
Fahrzeuge	24.000 €	4.000 €
PC, Drucker	3.000 €	1.000 €
Mobiliar	2.500 €	250 €
Ware/Material	8.000 €	
<b>Summen</b>	<b>237.500 €</b>	<b>17.750 €</b>

## Businessplan: Investitionsplan

Umfang : 1 Seite

Inhalt :

- Welche Wirtschaftsgüter benötige ich?
- Erstes Waren/Materiallager
- Ermittlung der Investitionsausgaben netto
- Ermittlung der Abschreibungskosten

# IEU Businessplan

	2019	2020	2021
Erlöse	160.000 €	190.000 €	220.000 €
./.. Material 20%	32.000 €	38.000 €	44.000 €
<b>Rohgewinn</b>	<b>128.000 €</b>	<b>152.000 €</b>	<b>176.000 €</b>
<b>Fixkosten</b>			
Personal	37.200 €	37.200 €	37.200 €
Mieten+NK	14.400 €	14.400 €	14.400 €
Versicherungen	700 €	700 €	700 €
Reisekosten	11.200 €	13.300 €	15.400 €
Werbung	12.000 €	19.000 €	22.000 €
Beratung	8.000 €	9.500 €	11.000 €
Telefon, Büro	1.200 €	1.300 €	1.400 €
AfA	1.479 €	1.479 €	1.479 €
Zinsen	7.110 €	6.413 €	5.700 €
Sonstiges	3.200 €	3.800 €	4.400 €
<b>Summe</b>	<b>96.489 €</b>	<b>107.092 €</b>	<b>113.679 €</b>
<b>Gewinn/Verlust</b>	<b>31.511 €</b>	<b>44.908 €</b>	<b>62.321 €</b>

## Businessplan: Gewinnprognose

Umfang : 1 Seite

Inhalt :

- Gegenüberstellung Erlöse/Kosten für 3 Jahre
- Gewinnprognose für 3 Jahre
- Wird im Soll gerechnet
- Alle Zahlenangaben netto
- Investitionen nur als AfA
- Entnahmen sind keine Betriebsausgaben
- Faustformel: Mindestens 5.000 € Gewinn/Monat nach spätestens 3 Jahren

# IEU Businessplan

## Businessplan: Liquiditätsprognose

Inhalt :

Monatliche Ermittlung aller Zuflüsse brutto (inkl. Mehrwertsteuer):

- Betriebserlöse
- Einlagen bar
- Darlehen
- Gründungszuschuss

Monatliche Ermittlung aller Abflüsse brutto (inkl. Mehrwertsteuer):

- Betriebsausgaben
- Investitionen
- Mehrwertsteuer
- Tilgungen
- Entnahmen

**Monatliche Ermittlung des Saldo und des Kontostands**

# IEU Businessplan

## Businessplan: Kapitalbedarfs- + Finanzierungsplan

Inhalt :

- Auflistung des Kapitalbedarfs für Investitionen
- Auflistung des Kapitalbedarfs für Betriebsmittel

Benennung der Finanzierungsquellen:

- Eigenkapital bar + Sacheinlage
- Gründungszuschuss (Arbeitsagentur oder Rentenkasse)
- Einstiegsgeld (Jobcenter)
- Lohnkostenzuschuss für Mitarbeiter
- Investitionszuschüsse
- Crowdfunding
- KfW-Förderkredite
- NRW-Bank Förderkredite
- Ggf. Landesbürgschaft

# IEU Businessplan

## Businessplan: Hilfestellung Workshops Businessplan



### Inhalt:

- Erstellung des Businessplans unter fachkundiger Anleitung in einer Kleingruppe 3-6 Personen
- Gruppen + Einzelberatung
- Zugriff auf über 160 Branchenbriefe und über 1 Millionen Statistiken aus über 18.000 Quellen
- Individueller Businessplan
- Fachkundige Stellungnahme für Gründungszuschuss
- Förderung über das Land NRW, Eigenanteil 80 € bei Bezug von ALG ansonsten Eigenanteil 400 €

# IEU Businessplan

## Businessplan: Hilfestellung Gründungsberatung



### Inhalt:

- Individuelle Existenzgründungsberatung
- Zugriff auf über 160 Branchenbriefe und über 1 Millionen Statistiken aus über 18.000 Quellen
- Individueller Businessplan
- Fachkundige Stellungnahme für Gründungszuschuss
- Förderung von 50% (80%) der Kosten über das Land NRW

# IEU Businessplan



📞 02471 8026

✉ info@ieu-online.de

www.ieu-online.de

www.facebook.com/Existenzgruenderseminar/

www.xing.com/profile/Wilfried\_Toennis

[www.ieu-online.de](http://www.ieu-online.de)